



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

Nr. Înreg. 5591/06.10.2023

Aprobat în ședința CA din data de 04.10.2023

Avizat în ședința CP din data de 03.10.2023

PLAN MANAGERIAL

2023-2024



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

OBIECTIVELE GENERALE ȘI SPECIFICE PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023-2024

I. REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCATIONAL PERFORMANT, ECHITABIL SI EFICIENT PRIN ASIGURAREA UNUI MANAGEMENT ȘCOLAR ȘI EDUCATIONAL CENTRAT PE INSTRUIRE ȘI PE EVALUAREA IMPACTULUI

1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate.
2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea de rezultate foarte bune la examenele naționale.
3. Sprijinirea elevilor capabili de performanță prin activități suplimentare și asigurarea șansei de participare la diverse concursuri/ olimpiade.
4. Reducerea absenteismului, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor.
5. Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională.
6. Asigurarea resurselor pentru dezvoltarea bazei materiale și modernizarea celei existente

II. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ȘCOLII DE A ASIGURA ACCESUL EGAL LA EDUCAȚIE, DE A GESTIONA EDUCAȚIA COMPLEMENTARĂ (EDUCAȚIE PENTRU SĂNĂTATE ȘI ALIMENTAȚIE SĂNĂTOASĂ, CULTURĂ, CULTURĂ CIVICĂ, ANTREPRENORIALĂ, SPORT ETC.)

1. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin școlarizarea elevilor cu cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile
2. Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică
3. Diversificarea ofertei educaționale pentru a satisface nevoile educaționale ale elevilor

III. ÎNCHEIEREA DE PARTENERIATE ÎN VEDEREA DOBÂNDIRII DE DEPRINDERI ȘI COMPETENȚE. PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII

1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu agenți economici.
2. Implicarea în proiecte și parteneriate interne și internaționale.
3. Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media. Promovarea imaginii școlii.

IV. EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII TUTUROR STRUCTURILOR MANAGERIALE DIN INSTITUȚIE

1. Implementarea standardelor de control managerial intern
2. Îmbunătățirea activității compartimentelor și a colaborării între structurile din interiorul instituției



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

I. REALIZAREA UNUI SISTEM EDUCATIONAL PERFORMANT, ECHITABIL SI EFICIENT PRIN ASIGURAREA UNUI MANAGEMENT SCOLAR SI EDUCATIONAL CENTRAT PE INSTRUIRE SI PE EVALUAREA IMPACTULUI

I. 1. Asigurarea accesului tuturor elevilor la servicii educaționale de calitate

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ÎNCADRAREA CU CADRE DIDACTICE CALIFICATE ÎN PROPORȚIE DE 100%

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Încadrarea la toate disciplinele cu cadre didactice calificate.	Director	Elevii	Fișa de încadrare	Septembrie 2023
Proiectarea managerială pe baza analizei de nevoi, la toate nivelurile: conducere, comisii. Monitorizarea realizării obiectivelor propuse.	Director Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice Comunitate	Analize de nevoi Planuri manageriale	Octombrie 2023
Proiectarea didactică în conformitate cu programele analitice, adaptate la nivelul clasei și personalizate. Verificarea planificărilor și proiectelor de lecții	Director Responsabili comisii	Elevii	Planificări calendaristice și a unit. de învățare Fișe de evaluare a portofoliului	permanent
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formarea competențelor	Director Director adj. Responsabili comisii	Elevii	Fișe de asistență la activități Rezultatele elevilor	permanent
Realizarea proiectului de încadrare pentru anul școlar 2024-2025	Director	Elevii	Încadrarea	Februarie 2024
Consilierea cadrelor didactice debutante și nou venite în școală	Director Responsabili comisii	Elevii	Fișe de asistențe și de evaluare	permanent
Valorificarea competențelor dobândite prin cursurile de formare. Monitorizarea realizării activităților metodice propuse.	Director Director adj. Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice	Fișe de asistențe și de evaluare Plan operațional Procese verbale	permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaiob@yahoo.com

Implicarea responsabililor comisiilor în consilierea și monitorizarea activității membrilor comisiei. Asistențe și interasistențe.	Director CEAC Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice	Fișe de asistențe și de evaluare Procese verbale	permanent
Utilizarea resurselor de care dispune școala: tablă interactivă, soft educațional, calculatoare etc. Monitorizarea utilizării bazei materiale	Director Director adj. Resp. comisie Administrator	Elevii Cadre didactice	Fișe de monitorizare	permanent
Folosirea activităților practice în demersul didactic	Director Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice	Fișe de asistențe și de evaluare	permanent
Corelarea strategiei de dezvoltare a școlii cu cea a ISJ și ME. Intocmire plan managerial	Director	Elevii Cadre didactice Comunitatea	Planuri manageriale și operaționale	Octombrie 2023
Diversificarea ofertelor de CDȘ-realizarea analizei de nevoi	Director Resp. comisia de curriculum	Elevii Cadre didactice Comunitatea	CDȘ	Ianuarie 2024
Dezvoltarea competențelor de lectură, prevenirea analfabetismului funcțional	Director Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice	Rezultatele elevilor	permanent
Monitorizarea practicării unui management implicat la nivelul claselor și al comisiilor. Asistențe la orele de dirigenție, participarea directorului la activități metodice.	Director CA	Elevii Cadre didactice	Fișe de evaluare	permanent
Implicarea părinților în activitățile școlii (consultare și participare efectivă la luarea deciziilor și la activități)	Director CA	Elevii, cadre didactice, părinți	Planificare activități	permanent
Actualizarea indicatorilor de performanță pe baza cărora se face evaluarea personalului	Director CA	Cadre didactice, personalul școlii	Fișe de evaluare	Septembrie 2023
Evaluarea activității desfășurate de personalul didactic și didactic auxiliar și acordarea calificativelor anuale, pe baza grilei de evaluare a activității, ținându-se cont de gradul de îndeplinire a sarcinilor.	Director CA	Elevii Cadre didactice	Fișe de evaluare	Septembrie 2023



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

I. 2. Creșterea calității actului educațional, cu scopul ameliorării rezultatelor școlare și obținerea de rezultate foarte bune la examenele naționale

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MENȚINEREA PROCENTULUI DE PROMOVABILITATE DE 100% LA EXAMENELE NAȚIONALE, CREȘTEREA MEDIEI LA EN CU 2%

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Analiza rezultatelor obținute la evaluarea națională în 2023/simulări și stabilirea măsurilor necesare pentru creșterea procentului de promovare	Director Director adjunct Profesori de limbă și comunicare, matematică și științe	Elevii Cadre didactice	Procese verbale Rapoarte comisii	Octombrie 2023 Martie 2024 Mai 2024
Creșterea numărului de asistențe la lecții	Director Director adj.	Elevii	Fișe de asistență	permanent
Organizarea de întâlniri elevi-părinți-cadre didactice-director	Director Diriginți cl. a VIII-a	Elevii Părinții	Procese verbale	Cel puțin de 2 ori pe an
Pregătirea elevilor pentru evaluările de la clasele a II-a, a IV-a și a VI-a. Informarea părinților	Director Cadrele didactice	Elevii Părinți	Procese verbale de la ședințe Rezultatele evaluărilor	Ianuarie - Aprilie
Realizarea de asistențe și interasistențe, în special la limba română și matematică	Director Director adj. CEAC	Elevii Cadre didactice	Fișe de asistență	permanent
Asigurarea unui program de activități remediale/pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului la disciplinele prevăzute cu probe la examenele naționale	Director Director adj. Resp. comisii	Elevii Părinții	Program de pregătire	permanent
Monitorizarea prezenței elevilor la orele de pregătire suplimentară și informarea părinților	Director Director adj. Prof. de română și matematică Diriginți	Elevii Părinții	Fișe de monitorizare a prezenței	permanent
Notarea ritmică și obiectivă. Folosirea testelor și baremelor de notare tip examen	Director Director adj. Resp. comisii	Elevii Părinții	Fișe de monitorizare a notării	permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

			Analize comparative	
Organizarea a cel puțin 2 simulări/an (în afară de cea județeană/națională) urmată de analize în comisii, CA și ședințe cu părinții	Director Director adj. Resp. comisii metodice	Elevii Părinții	Rezultate simulare Analize	Februarie 2024 Martie 2024 Aprilie 2024 Mai 2024
Asigurarea (cu ajutorul părinților) auxiliarelor necesare pregătirii suplimentare a elevilor	Cadrele didactice	Elevii Părinții	Auxiliare	permanent
Realizarea de activități în parteneriat profesori –învățători de la clasele a IV-a cu scopul de a pregăti elevii pentru trecerea la gimnaziu, inclusiv cu privire la sistemul de notare	Director Învățători Profesori	Elevi Profesori	Planificare activități	Martie-iunie 2024
Încurajarea elevilor să participe la concursuri școlare pentru a se familiariza cu atmosfera de examen și pentru a-și verifica cunoștințele	Director Director adj. Cadrele didactice	Elevii Cadrele didactice	Liste cu participanții	permanent

I. 3. Sprijinirea elevilor capabili de performanță prin activități suplimentare și asigurarea șansei de participare la diverse concursuri/ olimpiade.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 5% A NUMĂRULUI DE PREMII ȘI MENȚIUNI LA CONCURSURILE / OLIMPIADELE ȘCOLARE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Selecția elevilor capabili de performanță, pentru participarea la olimpiadele școlare	Director Director adj. Cadrele didactice	Elevii Cadrele didactice	Liste cu participanți	Permanent
Organizarea orelor de pregătire suplimentară (în afara grupelor de excelență) pentru elevii capabili de performanță	Director Director adj. Cadrele didactice	Elevii	Liste cu participanții și premiații Program de pregătire	Permanent
Stimularea elevilor să participe la concursuri școlare. Evidențierea acestora prin revista școlii și presa locală	Director Cadrele didactice	Elevii	Liste cu participanții	Permanent
Consilierea părinților privind importanța concursurilor: stimulează competiția, încrederea etc.	Director Director adj.	Elevii Părinții	Liste cu participanții	Permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

	Cadrele didactice			
Organizarea excursiei olimpicii	Director	Elevii	Bugetul alocat excursiei	Iulie 2024
Identificarea posibilității de recompensare a cadrelor didactice care pregătesc elevii premiați	Director CA	Cadre didactice	Bugetul alocat premierii Diplome	Iunie 2024
I. 4. Reducerea absenteismului, prevenirea violenței și creșterea siguranței elevilor				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE ABSENȚE NEMOTIVATE ȘI A CAZURILOR DE VIOLENȚĂ CU 10%				
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Încheierea unor protocoale de colaborare cu ONG-uri și cu Poliția în vederea reducerii actelor de violență, a abandonului și a riscului de abandon școlar.	Director Director adj Coord. Proiecte și programe educative	Elevii Părinții Cadrele didactice	Evidența activităților	Octombrie 2023
Monitorizarea asigurării securității elevilor în perimetrul școlii. Monitorizarea efectuării serviciului pe școală. Respectarea procedurilor.	Director Director adj CA	Elevii Părinții Cadrele didactice	Procese verbale serv. pe școală	Permanent
Instalarea sistemului de supraveghere video în toate sălile de clasă	Director CA	Elevii Părinții Cadrele didactice	Recepția lucrării	August 2024
Monitorizarea fenomenului de violență în concordanță cu strategia națională.	Director Director adj Responsabil cu prevenirea violenței	Elevii Cadrele didactice	Strategia de combatere a violenței	Permanent
Monitorizarea cazurilor de violență, a absenteismului și a riscului de abandon școlar.	Director Director adj CA	Elevii Părinții Cadrele didactice	Nr. cazurilor de violență înregistrate Rapoarte privind violența	Permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

Discutarea periodică în CP și CA a situației absenteismului și violenței.	Director Director adj Responsabil cu prevenirea violenței	Elevii Părinții Cadrele didactice	Procese verbale	Conform planificării
Legătura permanentă cu părinții elevilor care lipsesc nemotivat	Director Director adj Diriginții și învățătorii	Elevii Părinții Cadrele didactice	Dovezi de colaborare	Permanent
Respectarea ROF cu privire la accesul în curtea școlii și părăsirea școlii	Director Prof. de serviciu	Elevii Părinții Cadrele didactice	Registru de acces în școală Procese verbale serv. pe școală	Permanent
Aplicarea sancțiunilor prevăzute de ROFUIP și ROF în cazul elevilor care săvârșesc abateri disciplinare.	Director Diriginții și învățătorii	Elevii Cadrele didactice	Evidența deciziilor de sancționare	Permanent
Colaborarea cu fundații și asociații specializate cu scopul prevenirii fenomenului violenței, atragerii elevilor în activități extrașcolare.	Director Director adj Coord. proiecte și prog. educative	Elevii Părinții Cadrele didactice	Dovezi de colaborare	Permanent
Consilierea elevilor și a părinților care au copii cu absențe nemotivate sau care comit acte de violență.	Diriginții și învățătorii Consilierul școlar	Elevii Părinții	Rapoarte Dovezi de consiliere	Permanent
Introducerea în tematica orelor de dirigenție a subiectelor menite să prevină violența și absenteismul.	Diriginții și învățătorii Consilierul școlar	Elevii Părinții	Planificarea orelor de consiliere	Permanent
Desfășurarea de activități extrașcolare pentru a conștientiza efectele negative ale internetului.	Director Director adj. Coordonator proiecte și prog. educative Diriginții și învățătorii	Elevii Părinții	Registru activităților extracurriculare Plan managerial Activități educative	Permanent
Realizarea de acțiuni în colaborare cu Inspectoratul pentru situații de urgență, Agenția națională Antidrog, Agenția pentru Combaterea Traficului de Persoane	Director Coord. Proiecte și Programe Educative	Elevii	Dovezi de realizare a activităților	3 activități pe an școlar



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

I. 5. Pregătirea profesională a cadrelor didactice, asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltare profesională

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 5% A NUMĂRULUI CADRELOR PARTICIPANTE LA CURSURI DE FORMARE CONTINUĂ

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic și didactic auxiliar în urma evaluărilor, a asistențelor, a opțiunii proprii, a nevoilor de dezvoltare a școlii	Director Resp. cu formarea continuă	Elevii Cadrele didactice, didactic auxiliar	Plan operațional Lista cadrelor didactice participante la formări	Permanent
Consilierea profesorilor debutanți și nou veniți în școală	Director Responsabili comisii	Elevii Cadrele didactice	Fișe de evaluare a lecțiilor	Permanent
Sprijinirea cadrelor didactice să se înscrie la grade didactice sau să-și continue studiile.	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Lista cadrelor didactice participante la cursuri și examene	Conform calendarului
Asigurarea condițiilor pentru evoluția în carieră și dezvoltarea profesională a cadrelor didactice, în contextul implementării schimbărilor structurale în educație.	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Lista cadrelor didactice participante la cursuri și examene	Permanent
Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare.	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Prezentare ofertă cursuri	Permanent
Monitorizarea participării cadrelor didactice la cursuri de formare în vederea evaluării standardizate.	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Prezența la cursuri	Conform orarului
Asigurarea accesului tuturor cadrelor didactice la proiectele strategice ale ISJ Cluj în scopul implementării unui sistem flexibil al managementului calității formării continue	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Prezența la cursuri	Conform orarului
Monitorizarea impactului programelor de formare la nivelul clasei și al unității de învățământ.	Director Resp. cu formarea continuă Resp. comisii metodice	Cadrele didactice Elevii	Fișe de evaluare a lecțiilor	permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

Diseminarea cunoștințelor dobândite prin cursurile de formare în ședințele CP.	Director Resp. cu formarea continuă Resp. comisii metodice	Cadrele didactice Elevii	Procese verbale CP	Conform planificării
Asigurarea finanțării cursurilor de formare	Director CA	Personalul școlii	Bugetul alocat	Martie 2024
Organizarea de cursuri de prim ajutor la care să participe cadre didactice și chiar și elevi	Responsabil comisie SSM	Personalul școlii Elevii	Liste cu participanți	Aprilie 2024
Participarea cadrelor didactice la simpozioane și conferințe.	Director Resp. cu formarea continuă	Cadrele didactice	Adeverințe simpozioane	permanent

I. 6. Asigurarea resurselor pentru dezvoltarea bazei materiale și modernizarea celei existente

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MODERNIZAREA BAZEI MATERIALE A ȘCOLII. ÎNLOCUIREA CALCULATOARELOR NEPERFORMANTE ȘI DOTAREA CU TABLE INTERACTIVE UNDE SPAȚIUL SĂLILOR PERMITE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Cuprinderea în proiectul de buget și motivarea solicitării, a sumelor necesare pentru igienizarea sălilor de clasă	Director Contabil CA	Personalul școlii Elevii	Bugetul aprobat	Martie, Aprilie 2024
Colaborarea cu Primăria pentru dotarea școlii cu mobilier și material didactic	Director Contabil Administrator	Elevii Cadre didactice	Proiecte	Conform calendarului
Achiziționarea de mobilier școlar	Director Contabil Administrator	Elevii Cadre didactice	Facturi de achiziție	Iulie 2024
Achiziționarea de cărți și soft educațional.	Director Contabil Bibliotecar	Elevii Cadre didactice	Facturi de achiziție	Aprilie 2024
Asigurarea sumelor necesare pentru premiere.	Director Contabil șef CA	Elevii Cadre didactice	Facturi de achiziție	Iunie 2024
Instalarea sistemului de supraveghere video în toate sălile de	Director	Elevii	P.V. recepție	August 2024



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

clasă	Contabil șef CA	Cadre didactice	lucrare	
Asigurarea sumelor necesare funcționalității- căldură, electricitate, transport școlar	Director Contabil șef	Elevii Cadre didactice	Buget alocat	Februarie 2024

II. DEZVOLTAREA CAPACITĂȚII ȘCOLII DE A ASIGURA ACCESUL EGAL LA EDUCAȚIE, DE A GESTIONA EDUCAȚIA COMPLEMENTARĂ (EDUCAȚIE PENTRU SĂNĂTATE ȘI ALIMENTAȚIE SĂNĂTOASĂ, CULTURĂ, CULTURĂ CIVICĂ, ANTREPRENORIALĂ, SPORT ETC.)

II. 1. Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin școlarizarea elevilor cu cerințe educaționale speciale și din grupuri vulnerabile

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA RESURSELOR IDENTIFICATE ȘI MOBILIZATE PENTRU SPRIJINIREA ELEVILOR CU NEVOI SPECIALE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Inscrierea copiilor în clasa pregătitoare	Director Director adj.	Cadrele didactice Elevii	Recensământul copiilor	Conform calendarului
Consilierea elevilor cu probleme de integrare sau cu dificultăți de învățare în vederea evitării eșecului școlar. Consilierea părinților elevilor cu probleme.	Diriginții și învățătorii Consilierul școlar	Cadrele didactice Elevii	Rezultatele la învățătură și purtare	Permanent
Identificarea copiilor cu CES, colaborarea cu CJRAE pentru evaluarea lor	Director Consilier școlar	Cadrele didactice Elevii	Lista elevi evaluați	Ianuarie 2024
Aplicarea legii educației cu privire la sprijinul material pentru copiii cu CES	Director Contabil	Elevi Părinți	Dovada plății	Decembrie 2023 Iunie 2024
Crearea unui cadru favorabil, astfel încât copiii cu diverse probleme să nu se simtă marginalizați sau umiliți	Toate cadrele didactice	Elevii	Sesizările elevilor și părinților	Permanent
Promovarea și extinderea Educației Incluzive în vederea asigurării accesului la educație pentru copiii care provin din rândul populației cu nevoi speciale sau din familii care trăiesc în medii social defavorizate pentru a beneficia de o dezvoltare corespunzătoare	Toate cadrele didactice	Elevii	Rezultatele elevilor	permanent
Asigurarea șanselor egale în educație pentru copiii cu cerințe educaționale speciale (C.E.S.), adecvarea	Director Toate cadrele	Elevii	Rezultatele elevilor	permanent



Ministerul Educației
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
 Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
 Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

serviciilor educaționale la nevoile acestora	Diactice Consilier școlar			
Îmbunătățirea activității cabinetului de consiliere din școală printr-o ofertă de consiliere ținută pe nevoile elevilor	Director Consilier școlar	Elevii Cadrele didactice	Rezultatele elevilor	permanent
Valorizarea aptitudinilor elevilor cu CES și a celor proveniți din medii dezavantajate pentru a nu se simți excluși din activitatea școlară-inclusiv prin proiectele derulate în școală	Toate cadrele didactice	Elevii	Rezultatele elevilor	permanent
Consilierea părinților cu privire la importanța integrării și sprijinirii elevilor aflați în dificultate	Diriginții și învățătorii Consilier școlar	Elevi și părinți	Rezultatele elevilor	permanent
Monitorizarea respectării statutului elevilor	Director CA Toate cadrele didactice	Elevii Cadrele didactice	Sesizări	permanent
Identificarea de resurse pentru a facilita accesul elevilor proveniți din familii cu dificultăți materiale la activități ce necesită finanțare	Toate cadrele didactice	Elevii	Finanțări obținute	permanent
Organizarea unor acțiuni caritabile/voluntariat pentru sprijinirea elevilor școlii care se află în dificultate	Consiliul elevilor, Comitetul de părinți Cadre didactice	Elevi și părinți	Ajutoare acordate	Când este cazul, sărbători

II.2. Asigurarea serviciilor de consiliere și orientare școlară, profesională și de asistență psihopedagogică

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ADMITEREA ELEVILOR DE CLASA A VIII-A LA LICEUL DORIT

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Depistarea elevilor care necesită consiliere psihopedagogică prin colaborare între consilier, diriginți și învățători	Învățători și diriginți Consilier școlar	Elevii Cadrele didactice	Evidența elevilor consiliați	permanent
Urmărirea evoluției elevilor consiliați și a rezultatelor consilierii	Director Cadre didactice	Elevii Cadrele didactice Părinții	Rezultatele elevilor	permanent
Implicarea consilierului în școlarizarea elevilor și	Director adj.	Elevii	Nr. de absențe	permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

reducerea absenteismului	Consilier școlar	Dirig. și învățătorii	nemotivate	
Consilierea elevilor și părinților cu privire la alegerea cursului educațional în funcție de aptitudinile și capacitățile fiecăruia	Director Diriginții	Elevii Părinții	Înscrierea elevilor la liceu și școală profesională	Iunie 2024
Prezentarea și explicarea metodologiilor de Evaluare Națională și Admitere în liceu/școală profesională	Director Diriginții	Elevii Părinții	Procese verbale	Noiembrie 2023 Iunie 2024
Întâlniri ale elevilor cu personalități din diferite domenii	Director Diriginții	Elevii Părinții	Procese verbale	Conform planificării
Prezentarea ofertei de școlarizare a liceelor.	Director Diriginții	Elevii Părinții	Procese verbale	Conform planificării
Vizite de orientare școlară	Director Diriginții	Elevii Părinții	Procese verbale	Conform planificării

II. 3. Diversificarea ofertei educaționale pentru a satisface nevoile educaționale ale elevilor

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA FRECVENȚEI ACTIVITĂȚILOR DE EDUCAȚIE PENTRU DEZVOLTARE DURABILĂ ÎN PROGRAMUL ACTIVITĂȚILOR DE CONSILIERE ȘI ORIENTARE ȘI A CELOR EXTRACURRICULARE. CREȘTEREA CU 10% A NUMĂRULUI DE ELEVI IMPLICAȚI ÎN ACTIVITĂȚI EDUCATIVE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Diversificarea CDȘ cu discipline menite să dezvolte spiritul civic.	Director Comisia pt. curriculum	Elevii Părinții	Incadrarea	15.02.2024
Monitorizarea desfășurării orelor de dirigenție conform planificărilor și includerea în planificări a temelor educative	Director Responsabil comisie diriginți	Elevii	Fișe de asistență Planificări	Permanent
Formarea, dezvoltarea și exersarea competențelor social-civice, democratice, necesare tinerei generații pentru participarea activă la viața civică.	Director Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Permanent
Cultivarea respectului pentru istorie. Cunoașterea istoriei locale și naționale	Director Prof de istorie și geografie	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Permanent
Implicarea elevilor în activități menite să elimine fenomenul de violență în școală și în afara școlii.	Director Cons. Proiecte și	Elevii	Dovezi de la	Conform planificărilor



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

Respectarea drepturilor copiilor	Programe educative	Comunitatea	activități	
Formarea unor atitudini și comportamente responsabile în rândul elevilor față de natură și față de necesitatea protejării acesteia. Promovarea programelor de educație ecologică	Director Prof. de biologie și geografie	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Permanent
Implicarea elevilor în activități organizate în comunitate. Colaborarea cu Primăria, Instituții, ONG-uri	Director Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Comunitatea	Plan operațional	Conform programelor
Dezvoltarea gustului elevilor pentru frumos, cultivarea valorilor culturale, susținerea programele educative care promovează valorile interculturale.	Director Director adj. Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Permanent
Organizarea de tabere și excursii tematice, de activități pentru petrecerea timpului liber, inclusiv în vacanță	Director Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Părinții	Dovezi de la activități	Permanent
Organizarea și participarea la acțiuni sportive	Director Prof. educație-fizică	Elevii Părinții	Dovezi de la activități	Conform programului Permanent
Programele Naționale „Școala Altfel” și „Școala Verde” – activități atractive, educative.	Director Director adj. Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Septembrie - Aprilie 2024
Implicarea elevilor în acțiuni de voluntariat	Toate cadrele didactice	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	permanent

III. ÎNCHEIEREA DE PARTENERIATE ÎN VEDEREA DOBÂNDIRII DE DEPRINDERI ȘI COMPETENȚE. PROMOVAREA IMAGINII ȘCOLII

III. 1. Intensificarea colaborării cu comunitatea locală, cu organizații nonguvernamentale, cu asociații culturale și sportive, cu agenți economici

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REALIZAREA UNUI PROTOCOL DE COLABORARE CU FIECARE INSTITUȚIE REPREZENTATIVĂ

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Colaborarea cu Primăria, Consiliul Local, Poliția, Biserica,	Director	Elevii		



Ministerul Educației
 Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
 Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
 Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

Casa de Cultură, școlile din localitate, în cadrul unor proiecte de interes local	Cons. Proiecte și Programe educative	Comunitatea	Dovezi de la activități	permanent
Participarea elevilor și a cadrelor didactice la activități cultural-artistice și sportive organizate în comunitate.	Director Resp.comisie	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	permanent
Continuarea parteneriatelor cu școli din mediul rural	Director	Elevi și cadre didactice	Proiectul	Conform planificării
Colaborarea cu ISU, Agenția Antidrog, Protecția Copilului, Crucea Roșie etc. în vederea realizării unor activități educative	Director Cons. Proiecte și Programe educative Responsabili comisii	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	Conform planificării
Inițierea și continuarea unor proiecte cu ONG-uri care să vizeze activități educativ- formative pentru elevi	Director	Elevii Comunitatea	Dovezi de la activități	permanent
Colaborarea cu agenți economici pentru participarea la diverse proiecte și concursuri: Proiecte de mediu, antidrog etc.	Director	Elevii	Jurnalul proiectelor	Conform calendarului
Colaborarea cu ONG-uri pentru organizarea de concursuri școlare.	Director Director adj.	Elevii	Liste de participanți	Conform calendarului

III. 2. Implicarea în proiecte și parteneriate interne și internaționale

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: CREȘTEREA CU 5% A NUMĂRULUI DE PROIECTE ȘI PARTENERIATE

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Inițierea și implicarea în proiecte la nivel județean sau național, proiecte care să vizeze activități ale elevilor și cadrelor didactice	Director Cons. Proiecte și Programe educative	Elevii Cadrele Didactice CA si cadre didactice	Proiectele	Conform calendarului
Inițierea unui proiect Erasmus+	Coordonator proiecte	Cadre didactice, elevi	Depunerea aplicației	Conform calendarului

III. 3.Colaborarea deschisă și permanentă cu mass-media. Promovarea imaginii școlii

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: MINIM 3 APARIȚII POZITIVE ÎN PRESĂ

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Promovarea unei relații deschise cu părinții și reprezentanții comunității	Director	Elevii Comunitatea	Dovezi de promovare	permanent



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

		Cadre didactice		
Participarea la Concursul Revistelor Școlare.	Director	Elevii Comunitatea Cadre didactice	Revista	Martie 2024
Reconstrucția site-ului școlii	Director Director adjunct Responsabil site	Elevii Comunitatea Cadre didactice	Site-ul	01.03.2024
Mediatizarea rezultatelor obținute de elevi și cadrele didactice	Director Resp. comisie imagine	Elevii Comunitatea Cadre didactice	Apariții în presă, revistă, pliante	permanent
Participarea la concursuri/ festivaluri naționale și internaționale	Director Toate cadrele didactice	Elevii Comunitatea Cadre didactice	Dovezi de la activități	Conform programelor

IV. EFICIENTIZAREA ACTIVITĂȚII TUTUROR STRUCTURILOR MANAGERIALE DIN INSTITUȚIE

IV. 1. Implementarea standardelor de control managerial intern

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: REDUCEREA NUMĂRULUI DE NECONFORMITĂȚI

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	BENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Funcționarea eficientă și în conformitate cu atribuțiile legale a comisiei de implementare a SCIM	Director Responsabil SCIM	Elevii Personalul școlii	Dosar SCIM	permanent
Revizuirea procedurilor existente și întocmirea procedurilor pentru alte activități	Director Responsabil SCIM Responsabil CEAC	Elevii Personalul școlii	Proceduri	permanent
Aplicarea procedurilor la toate nivelurile	Director Responsabil SCIM Responsabil CEAC	Elevii Personalul școlii	Rapoarte	permanent
Adaptarea documentelor manageriale în conformitate cu SCIM	Director Responsabili comisii și compartimente	Elevii Personalul școlii	Documente de proiectare	Decembrie 2023
Implementarea tuturor standardelor aplicabile, identificarea riscurilor și a măsurilor de prevenire a acestora	Director Responsabil SCIM Responsabil CEAC	Elevii Personalul școlii	Registrul riscurilor	Decembrie 2023
Analiza responsabilă a necesităților financiare și	Director	Personalul școlii	Proiectul de	Noiembrie 2023



Ministerul Educației
Inspectoratul Școlar Județean Cluj
Școala Gimnazială „Ioan Bob” Cluj-Napoca
Cod poștal: 400014 Str. Episcop Ioan Bob nr. 10
Tel/fax: 0264598754; Email:scoalaibob@yahoo.com

proiectarea bugetului în conformitate cu acestea	Contabil șef	Elevii	buget	
Respectarea legislației și a reglementărilor în vigoare în compartimentele administrative.	Director Responsabili compartimente	Personalul școlii Elevii	Raport audit	permanent
Folosirea eficientă a bugetului	Director Contabil șef	Personalul școlii Elevii	Raport audit	permanent
IV.2. Îmbunătățirea activității compartimentelor și a colaborării între structurile din interiorul instituției				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: ELIMINAREA DISFUNCȚIONALITĂȚILOR DIN CADRUL INSTITUȚIEI				
ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI	ENEFICIARI	EVALUARE	TERMEN
Constituirea comisiilor permanente și temporare în conformitate cu ROFUIP 2022	Director CA	Elevii Cadre didactice	organigramă	Septembrie 2023
Implicarea responsabililor comisiilor de lucru în luarea deciziilor. Realizarea rapoartelor de activitate și a planurilor manageriale ale comisiilor	Director Responsabili comisii	Elevii Cadre didactice Comunitate	Procese verbale Pl. manageriale	permanent
Colaborarea permanentă între CA și CEAC	Director Responsabil CEAC	Elevii Cadre didactice	Procese verbale de la activități	permanent
Orice disfuncționalitate constatată se aduce la cunoștința responsabilului compartimentului implicat și a directorului	Tot personalul școlii	Personalul școlii Elevii	Registru sesizări	permanent
Întocmirea oricărui document, inclusiv completarea documentelor școlare, se va face cu maximă responsabilitate și în conformitate cu reglementările legale.	Tot personalul școlii	Personalul școlii Elevii	Documentele școlii	permanent

DIRECTOR,
Prof. Mureșan Diana Nicoleta